





Pierwsze kroki na LinkedIn

Przewodnik 2020

Czy LinkedIn jest dla mnie?

Obecność w mediach społecznościowych daje możliwość natychmiastowego dotarcia do dużej społeczności. Dzięki indywidualnemu profilowi na LinkedIn:

- możesz zbudować wizerunek eksperta w swojej branży,
- podtrzymasz aktualne relacje i nawiążesz nowe kontakty biznesowe,
- zyskasz dostęp do osób odpowiedzialnych za decyzje biznesowe swoich organizacji,
- Twoje nazwisko będzie wysoko pozycjonowane w Google,
- dotrzesz do wiarygodnych i merytorycznych treści.

O tym, czy LinkedIn to fanaberia czy efektywne narzędzie promocji możesz przeczytać również w jednym z artykułów dostępnych w Bazie wiedzy ILC, znajdziesz go <u>TUTAJ</u>.





Zakładanie nowego profilu rozpoczynamy od podania podstawowych danych: **imienia**, **nazwiska i adresu e-mail** oraz ustalenia własnego hasła.

Pamiętaj, podawany adres e-mail powinien być oficjalny, możesz użyć również swojego adresu firmowego.

Następnie serwis poprosi o podanie **Twojego kraju** i **kodu pocztowego** – jest to ważne, gdyż nie wszystkie funkcje LinkedIn działają na całym świecie tak samo. Dodatkowo dzięki poprawnemu kodowi pocztowemu klienci i partnerzy biznesowi szybciej do Ciebie dotrą!



Linked in	O O O Profil Społeczność Zainteresowania
	Witaj Jan Kowalski! Zacznij tworzenie swojego profilu, skontaktuj się z osobami, które już znasz, i podejmij z
	nimi dyskusje na tematy, które są dla Ciebie ważne. Kraj/Region
	Polska Kod pocztowy
	Dalej

W kolejnym kroku konieczne jest podanie **aktualnego stanowiska**, **firmy** oraz **branży**. Jeżeli Twoja organizacja ma już konto na LinkedIn, serwis wyświetli jej profil w podpowiedziach.

Wypełnienie powyższych pól jest obowiązkowe.

Ostatnim elementem rejestracji jest **potwierdzenie adresu e-mail** podanego podczas rejestracji. Na skrzynkę zostanie wysłany kod, który trzeba wprowadzić na LinkedIn. Operację należy zatwierdzić wyrażeniem zgody na korzystanie z warunków serwisu.

Linkedin	O O O O O O O O O O O O O O O O O O O
	Twój profil pomaga Ci odkryć właściwe
	osoby i mozliwosci
	Najnowsze stanowisko *
	Najnowsza firma *
	Kancelaria Branża *
	Usługi prawne 👻 🏹
	Jestem studentem(-ką)
	Kontynuuj
Linked in	O O O O O O O O O O O O O O O O O O O
	Potwierdź swój adres e-mail
	Wpisz kod, który przesłaliśmy na adres janektrojanek123@123kret.pl.
	Ochrona prywatności użytkownika jest dla nas ważna Możemy wysłać Gi aktualizacje członków, wiadomości od rekruterów, sugestie ofert pracy, zaproszenia, przypomienia i wiadomości promocyjne od nas i naszych partnerów. Możesz zmienić preferencje w każdej chwili.
	Wyraź zgode i potwierdź

Nie otrzymałeś(-aś) kodu? Wyślij ponownie

Gratulacje, masz już konto na LinkedIn i możesz budować sieć kontaktów biznesowych! Aby w pełni wykorzystać możliwości platformy, musisz uzupełnić swój profil podstawowymi informacjami związanymi z:

- doświadczeniem zawodowym,
- wykształceniem,
- umiejętnościami,
- osiągnięciami.

Aby profil był wiarygodny i atrakcyjny warto dodać również:

- odpowiedni nagłówek,
- podsumowanie zawodowe,
- zdjęcie,
- zdjęcie w tle.

TO I		
Jan Kowalski Radca prawny w Kancelaria pra ^{Polska}	awna	 Kancelaria prawna Zobacz informacje kontaktowe
Twoja tablica Prywatne dla Ciebie		
Twoja tablica Prywatne dla Ciebie	0	0
Twoja tablica Prywatne dla Ciebie O Kto wyświetlił Twój profil	0 wyświetleń artykułu	O Pojawień w wynikach wyszukiwania
Twoja tablica Prywatne dla Ciebie 0 Kto wyświetlił Twój profil Cainteresowania karierą zawod Powiedz rekruterom, że jesteś o Wybierz, jakie rodzaje możliwoś	O wyświetleń artykułu ową twarty(-a) na oferty: Wył. ci kariery chcesz otrzymywać	O Pojawień w wynikach wyszukiwania

Pierwszą rzeczą widoczną pod nazwiskiem jest **Nagłówek**. Najczęściej jest on ustawiany automatycznie w oparciu o aktualnie zajmowane stanowisko, jednak warto go edytować samodzielnie i wprowadzić tam kluczowe informacje o swojej specjalizacji czy pozycji zawodowej.

Słowa zawarte w tej sekcji wpływają na pozycjonowanie!

Aby zmienić **Nagłówek**, należy kliknąć ikonkę edycji w głównym panelu, wpisać własny tekst i zapisać zmiany.

W nagłówku mamy do dyspozycji 120 znaków. Warto tu wykorzystać symbole i emoji porządkujące i wyróżniające treść.





Kolejnym, często niedocenianym elementem profilu na LinkedIn jest P**odsumowanie zawodowe**. Jest to miejsce, w którym możemy przedstawić się osobom odwiedzającym nasz profil, zaprezentować nasz sposób działania, motto, idee czy po prostu opowiedzieć o tym, czym się zajmujemy.



Podsumowanie powinno być nasycone branżowym słownictwem i słowami kluczowymi, które wiążą się z naszą specjalizacją.

Opis może mieć maksymalnie 2500 znaków, ale swoje myśli należy formułować zwięźle, aby potencjalny klient bez problemu zapoznał się z całym tekstem. **Podsumowanie** zawodowe warto zakończyć zaproszeniem do kontaktu.



Zdjęcia



Uzupełniając profil na LinkedIn nie można zapomnieć o dodaniu **zdjęcia** – nie tylko ułatwia ono zidentyfikowanie nas, ale pozwala się wyróżnić i uwiarygodnia cały profil. Dodatkowo wpływa również na pozycjonowanie profilu – konta posiadające **zdjęcia** częściej pojawiają się w wynikach wyszukiwania.

Dodając **zdjęcie** należy pamiętać, że powinno mieć oficjalny charakter – nie musi być to typowe zdjęcie biznesowe na jednolitym tle, ale należy zrezygnować z selfie czy wakacyjnych ujęć.

W wyróżnieniu profilu pomoże również **zdjęcie w tle**, które widzą osoby odwiedzające nasz profil. Aby podkreślić przynależność do organizacji skorzystaj z firmowego szablonu lub wykorzystaj np. tematyczny obrazek z banku zdjęć.



Jest to podstawowa sekcja w profilu, gdyż właśnie na podstawie aktualnych i poprzednich miejsc pracy, zrealizowanych projektów czy pełnionych obowiązków klienci i zleceniodawcy wyszukują specjalistów.

Do każdego miejsca pracy należy dodać konkretne daty. Warto również skorzystać z pola **opis** gdzie można podać zakres wykonywanych obowiązków – dla większej przejrzystości można to zrobić np. w formie listy.

Każdą pozycję w sekcji **Doświadczenie** można wzbogacić linkami oraz materiałami dodatkowymi, takimi jak prezentacje, zdjęcia czy dokumenty.

Doświadczenie	×
Stanowicko *	
Starszy radca prawny	
Firma *	
Kancelaria radców prawnych XYZ	
Lokalizacja	
Gdańsk, woj. pomorskie, Polska	
Pracuję obecnie na tym stanowisku	
Data rozpoczęcia *	Data zakończenia *
styczeń 💌	sierpień 💌
2011	2016
Opis	
 → Obsługa prawna kluczowych klientów kancelarii. → Opiniowanie umów. → Obsługa prawna przetargu o wartości 3 mln PLN. → Doradztwo prawne 	
Media Dodaj lub dołącz link do zewnętrznych dokumentów, zd Prześlij Link	ljęć, witryn, wideo i prezentacji.
	Zapisz

W sekcji **Wykształcenie** oprócz wprowadzenia ukończonych uczelni i zdobytych tytułów można wzbogacić wpisy o szczegółowe informacje o uczestnictwie w projektach, ważnych osiągnięciach, czy przynależności do stowarzyszeń i organizacji studenckich.

Podobnie jak w sekcji **Doświadczenie**, również tutaj można dodać linki i własne pliki, np. odniesienia do opublikowanej pracy czy projektów.

W tej sekcji oprócz ukończonych kierunków studiów prawnicy powinni umieścić informację o odbytej aplikacji, w miejsce uczelni wpisując samorząd zawodowy, który ją prowadził, a także zdobyte certyfikaty.

Wykształcenie	>
Uczelnia *	
Wniwersytet Warszawski	
Tytuł/stopień	
Magister prawa (Mgr prawa)	
Kierunek studiów	
Prawo	
Od roku	Do roku (lub oczekiwany)
2002	2007
Rok	
Działalność i stowarzyszenia Czynny udział w projektach "Centrum prawa" oraz pr czasopiśmie uczelnianym.	owadzenie kolumny "Prawo dla studentów" w
Przykłady: tajne bractwo Alfa Pi Omega, chór kameralny, klub dy Opis	skusyjny
Wyróżniona praca magisterska na temat niedozwolo	nych klauzul w umowach o pracę.
Dodaj lub dołącz link do zewnętrznych dokumentów, z Prześlij Link	djęć, witryn, wideo i prezentacji.
Obsługiwane formaty	
Vł. Udostępnij swojej sieci Jeśli opcja jest włączona, Twoja sieć może zmianach w wykształceniu. Dowiedz się,	e być powiadomiona o zmianach i rocznicach pracy oraz co jest udostępniane
	Zapis



Dodaj umiejętności



Kolejna sekcja, której nie można pominąć to Umiejętności. Warto tu wpisać nie tylko swoje specjalizacje, ale również umiejętności biznesowe, jak np. negocjacje czy zarządzanie projektami.

 \times

⊗

Przy dodawaniu **umiejętności** należy pamiętać, że użytkownicy LinkedIn mogą potwierdzać umiejętności osób ze swojej listy kontaktów.

Warto korzystać z tej opcji potwierdzając umiejętności członków zespołu oraz kontrahentów, z których usług korzystaliśmy. Dzięki takim działaniom na LinkedIn tworzy się społeczność prawdziwych profesjonalistów.



Corporate Governance · 2



Podobna do **Umiejętności** jest kolejna część profilu – **Rekomendacje**. Jest to jednak już dłuższa i bardziej rozbudowana forma wyrażenia uznania i polecenia innego użytkownika.

Rekomendację autoryzują i uwiarygadniają osobę. Jak o nie poprosić? Wystarczy wejść na profil wybranej osoby, pod jej zdjęciem profilowym kliknąć przycisk **Więcej**. Wyświetli się rozwijana lista, na której możemy wybrać opcję **Poproś o rekomendację**, a także **Zarekomenduj**.

Prosząc o rekomendację należy wybrać konkretną Relację zawodową oraz Swoje stanowisko, którego ma dotyczyć rekomendacja. Do prośby o rekomendacje można warto dołączyć spersonalizowaną wiadomość.



Ostatnią widoczną sekcją są **Zainteresowania**, gdzie widoczne są wszystkie grupy do jakich należy użytkownik, a także strony firm i marek, które obserwuje. Widać tu również profile obserwowanych Influencerów.

Do obserwowanych stron firmowych automatycznie dodawane są profile ukończonych uczelni oraz poprzednich i obecnych miejsc pracy.

Widoczność grup i obserwowanych stron można ukryć na swoim profilu, wtedy nikt ich nie zobaczy. Gdy ich widoczność jest włączona, warto zadbać o to, aby znalazły się tam firmy i grupy związane z naszą specjalizacją – pokazuje to, że trzymamy rękę na pulsie i wiemy, co się dzieje w danej branży.





Aby pozytywnie wpłynąć pozycjonowanie swojego profilu, a także wykorzystać wszystkie możliwości LinkedIn warto skorzystać z "ukrytych" opcji serwisu: zmienić **adres URL profilu**, wybrać **języki**, w jakich profil będzie prowadzony oraz dokładnie przejrzeć ustawienia zaawansowane i ustawienia **prywatności**.

Aby przejść do ustawień zaawansowanych należy kliknąć swoje zdjęcie w **menu górnym**, po otwarciu listy rozwijanej należy wybrać **Ustawienia i prywatność**.



Każdy profil na LinkedIn ma swój własny **adres URL**, warto losowy ciąg znaków zmienić na swoje imię i nazwisko, dzięki czemu jeszcze łatwiej będzie nas znaleźć.

Aby zmienić link, należy wejść na swój profil, a następnie kliknąć w przycisk **Edytuj profil publiczny i adres URL**. Serwis automatycznie przeniesie nas na podstronę z ustawieniami, gdzie w prawym górny roku możemy skonfigurować link. Najlepiej użyć swojego imienia i nazwiska.

O swoim profilu na LinkedIn w prosty sposób możemy poinformować dodając linkujący przycisk np. w stopce maila lub na swoim blogu.





O Edytuj widoczność

Możesz kontrolować, co niezalogowani użytkownicy zobaczą w Twoim profilu. Zastosowane ograniczenia mają wpływ na to, jak profil jest pokazany w wyszukiwarkach, odznakach profilu i dozwolonych usługach, takich jak Outlook.

Więcej informacji

Publiczna widoczność Twojego profilu



Podstawowe (wymagane)

 Imię i nazwisko, liczba kontaktów, branża i region

Zdjęcie profilowe

🔵 Twoje kontakty

Tylko członkowie LinkedIn w bezpośrednim kontakcie z Tobą.

🔵 Twoja sieć

Tylko członkowie LinkedIn oddaleni od Ciebie o maksymalnie trzy stopnie.

🔘 Wszyscy członkowie LinkedIn

O Publicznie dostępne

Wszyscy członkowie LinkedIn i inne osoby, które znajdą Cię przez wyszukiwarki internetowe oraz inne usługi Edytując ustawienia prywatności warto skontrolować jakie elementy naszego profilu są widoczne dla poszczególnych grup osób na LinkedIn.

Widoczność pewnych treści można zawsze zablokować np. dla osób spoza naszej sieci kontaktów, ale czy wtedy obecność na LinkedIn ma sens? Zakładanie konta na portalu społecznościowym, jakim jest LinkedIn, ma sprawić, że będziemy "widoczni", ukrywanie zdjęcia czy doświadczenia zawodowego mija się z celem.

Nagłówek	Wyświetl 🚺
Podsumowanie	Wyświetl 🔵
Obecne doświadczenie	Wyświetl 🔵
Więcej informacji	Wyświetl 🔵
Poprzednie doświadczenie	Wyświetl 🔵
Więcej informacji	Wyświetl 🔵
Wykształcenie	Wyświetl 🔵
Więcej informacji	Wyświetl 🚺



LinkedIn wyświetla informacje o osobach odwiedzających nasz profil – podaje ich liczbę oraz to, ile razy pojawiliśmy się w wynikach wyszukiwania, a także kto konkretnie do nas zajrzał. Gdy my wchodzimy na profile innych użytkowników, oni też to widzą. Istnieje możliwość przeglądania profili innych użytkowników w **Trybie prywatnym** – niestety włączając ten tryb, nawet tymczasowo, wyłączamy funkcję **Kto wyświetlił Twój profil** i kasujemy historię dotychczasowych odwiedzin. Dopiero po przywróceniu **Profilu publicznego** możemy znowu zobaczyć, kto wyświetla nasz profil.

Aby włączyć **Profil prywatny**, należy przejść do **Ustawień i prywatności**, następnie kliknąć kartę **Prywatność** i przejść do części **Jak inni widzą Twoją aktywność na LinkedIn**. Tam klikamy w **Opcje wyświetlania profilu** i wybieramy **Tryb prywatny**.







LinkedIn jest idealnym narzędziem do tworzenia sieci kontaktów biznesowych. Rekordziści w swojej sieci mają nawet 30 000 kontaktów, jednak należy pamiętać, że jak zawsze bardziej niż liczba liczy się jakość. Warto zadbać, aby w naszej sieci znaleźli się m.in. obecni ale również potencjalni klienci i przedstawiciele branży, w której działamy.

Jak zapraszać nowe osoby na LinkedIn? Na każdym profilu osoby, która nie znajduje się w naszej sieci kontaktów, znajduje się przycisk **Nawiąż kontakt**, taki sam przycisk znajduje się również na liście wyników wyszukiwania.



Jan Kowalski 🔹 1.	且	Kancelaria prawna
Radca prawny prawo pracy prawo gospodarcze umowy	۲	Uniwersytet Warszawski
Kancelaria prawna ABC	E.	Zobacz informacje
Warszawa, woj. mazowieckie, Polska	÷	kontaktowe
Nawiaż kontakt	28	Zobacz kontakty (1)

Przy zaproszeniu do sieci kontaktów LinkedIn wysyła wiadomość. Jej na ogół jest standardowa i ustawiona automatycznie przez LinkedIn, jednak warto **edytować treść zaproszenia** i napisać skąd się znamy z daną osobą lub dlaczego chcemy nawiązać kontakt. Jeśli zapraszamy osobę, której w nie znamy, nie można zapomnieć o krótkim przedstawieniu się.

Jeśli mamy już kilka kontaktów na LinkedIn lub podaliśmy miejsce pracy czy nazwę uczelni, serwis sam wyświetli nam profile osób, które prawdopodobnie znamy, aby sprawdzić propozycje w menu górnym wystarczy kliknąć w ikonkę **Sieć**. Aby zaprosić wybrane osoby do kontaktów, należy nacisnąć przycisk **Nawiąż kontakt**.

Automatycznym sposobem na zwiększenie liczby kontaktów jest wysłania zaproszeń do wszystkich osób, których adresy mamy w swojej skrzynce pocztowe. Aby to zrobić należy w sekcji **Sieć** z belki znajdującej się po lewej stronie wybierać opcję Import kontaktów z książki adresowej. Możemy również zaprosić osoby, których adresy e-mail posiadamy w skrzynce Outlook, Gmail, Google Calendar czy iPhone.



Zapraszając nowe osoby do naszej sieci kontaktów poprzez aplikację mobilną, opcja spersonalizowanej wiadomości nie wyświetli się domyślnie. Naciskając przycisk **Nawiąż kontakt** serwis od razu wyślę standardowe zaproszenie.

Aby wysłać spersonalizowane zaproszenie z poziomu aplikacji, konieczne jest wejście na profil danego użytkownika i zamiast przycisku **Nawiąż kontakt** należy kliknąć w trójkątny przycisk rozwijający dodatkowe opcje. Po kliknięciu wyświetlą się nam propozycje, z których należy wybrać przycisk **Spersonalizuj zaproszenie**. Następnie wyświetli się okno do wpisania treści. Operację zatwierdzamy przyciskiem **Wyślij**.



	∰*€ 86% 🖬 14:18
÷	Konyastat Zapta 👹
Vięcej	
<	Udostępnij przez
ß	Wiadomość
+	Obserwuj
Ľ	Spersonalizuj zaproszenie
Þ	Zgłoś lub zablokuj



Użytkownicy aplikacji mobilnej LinkedIn mają jeszcze dwie możliwości zaproszenia do sieci kontaktów osób, z którymi się spotykają – **Kod QR** oraz funkcję **Znajdź w pobliżu.**

Kod QR jest unikalnym adresem url, dzięki któremu bez problemu można znaleźć nasz profil. Wystarczy, że inny użytkownik LinkedIn zeskanuje nasz kod z aplikacji LinkedIN i automatycznie zostanie przeniesiony na nasz profil.

Znajdź w pobliżu to kolejna funkcja przydatna, gdy chcemy aby nas znaleziono np. podczas konferencji czy spotkania biznesowego. Wystarczy, że w naszej aplikacji włączymy bluetooth i wejdziemy w opcję **Znajdź w pobliżu**, wtedy wyświetli się lista osób znajdujących się blisko nas, które możemy zaprosić do kontaktów.



Posty są podstawowym narzędziem publicznej komunikacji z naszą siecią kontaktów. Dzięki nim możemy dotrzeć z przekazem do praktycznie całej sieci kontaktów. Dodatkowo gdy któryś z użytkowników LinkedIn poleci lub udostępni nasz post, zobaczą go również osoby z ich sieci.

Aby **dodać post** należy na głównej stronie LinkedIn kliknąć przycisk **Zacznij publikację**. Wyświetli się okno, w którym można wpisać treść oraz dodać multimedia czy wzbogacające ją linki.

Przy publikacji postu możemy ustawić jego widoczność. Mogą go zobaczyć jedynie osoby z naszej sieci lub wszyscy użytkownicy LinkedIn lub wszyscy na LinkedIn i Twitterze.

Maksymalna długość postu: 1300 znaków. Do postu można dołączyć zdjęcia, video, dokumenty (PDF, doc, pptx).





Wszystkie posty, które opublikowaliśmy lub opublikowały osoby z naszej sieci kontaktów możemy **polecić**, **skomentować** lub **udostępnić**. Dzięki reakcjom nie tylko wchodzimy w interakcję z postem oraz jego autorem, ale wpływamy również na jego zasięg – nasze reakcje wyświetlają się naszej sieci kontaktów.

LinkedIn wprowadził nowe reakcje na posty. Użytkownicy mogą pochwalić czyjeś osiągnięcie, wyrazić radość, wsparcie dla drugiej osoby, dać znać, że ciekawi nas post, na który reagujemy, oraz zaznaczyć chęć dowiedzenia się czegoś więcej.



Jan Kowalski

Radca prawny | prawo pracy | prawo gospodarcze | umowy | Kancelaria prawna... teraz . . .

Najnowsze zmiany dotyczące RODO wchodzą w życie już 4 maja 2019 r. Polecam artykuł podsumowujący nowe obowiązki dla pracodawców.



Wchodzą kolejne zmiany w związku z RODO wiadomosci.onet.pl



W ramach LinkedIn można publikować własne **artykuły**, które zostają udostępnione na profilu autora i są gromadzone chronologicznie. **Artykuły** są idealną opcją dla osób, które nie publikują w mediach i nie prowadzą bloga, a także dla tych, którzy mimo publikacji w różnych kanałach chcą zyskać dodatkowy zasięg.

Tytuł artykułu na LinkedIn może mieć 150 znaków, a cały artykuł aż 40 tys. znaków, należy jednak pamiętać, że treści publikowane są w internecie, więc najlepiej, żeby całość wyniosła od 3 tys. do 5 tys. znaków.



Normalna \sim | **B** I <u>U</u> | $\models \models \models$ ϑ



Dodaj autorów i podpis

Prawo pracy dla początkujących

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Aliquam elementum justo vitae lectus fermentum, sit amet dignissim dui gravida. Morbi vel scelerisque libero. Donec accumsan sodales magna, eget auctor erat fermentum et. Pellentesque scelerisque, arcu vestibulum eleifend scelerisque, nunc felis portitior mi, vel cursus dolor sapien a sapien. Cras at tortor tellus. Etiam facilisis malesuada mauris a tristique. Nulla tempor ante quis

Nulla eget est erat. <u>Fusce</u> libero mauris. pharetra eget elementum vitae, <u>fringilla</u> et ante. <u>Vivamus</u> ante nunc, <u>placerat eget dolor</u> at, ormare interdum ipsum. <u>Proin risus</u> purus, <u>imperdiet</u> et blandit vel, <u>efficitur</u> et mauris. <u>Curabitur</u> a nisl risus. Integer fermentum



tristique libero, ac <u>dapibus odio mollis eget</u>. <u>Donec elementum</u> nisi in <u>egestas</u> bibendum. Nam <u>sollicitudin odio</u> at porta <u>imperdiet</u>. <u>Integer</u> sem j<u>usto</u>, <u>posuere</u> sed quam a, <u>scelerisque</u> <u>consequat</u> mi.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Aliquam elementum justo vitae lectus fermentum, sit amet dignissim dui gravida.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Aliquam elementum justo vitae lectus fermentum, sit amet dignissim dui gravida.

Nulla <u>eget</u> est erat. <u>Fusce</u> libero <u>mauris</u>, <u>pharetra eget elementum</u> vitae, <u>fringilla</u> et ante. <u>Vivanus</u> ante nunc, <u>placerat eget dolor</u> at, <u>ornare interdum</u> ipsum. <u>Proin risus</u> purus, <u>imperdiet</u> et blandit vel, <u>efficitur eu mauris</u>.



BC COMMUNICATIONS

